

令和6（2024）年度 東京都立永山高等学校 学校経営報告

観点	今年度の教育活動の目標と方策	重点目標と方策	成果と課題・改善策
学 習 指 導	【目標】カリキュラムマネジメントによる魅力化の創造 【方策】 ○本校の教育課程の編成と、生徒の進路希望別履修モデルを構築するとともに、学力の3要素に基づいた指導とルーブリック等の観点別評価、系統的な学習や教科横断的な学習、探究学習を研究・開発し、学習の手引き「学習のしかた」の生徒、保護者への活用を図る。 ○同学年・同一科目の考查問題と教材の統一化に向けて取り組み、IT化、AIやICTを活用しデータを可視化して定期考査や模試等による学力の定点観測や分析会等で指導の最適化を図る。 ○朝学習や反転学習を含めた予習・授業・復習の学習サイクルを定着させるとともに、学習環境整備、オンライン学習、eポートフォリオシステムなど、生徒の主体的な学習を支援し学び方と学習習慣を定着させる。 ○図書館機能の充実化と、生徒の図書委員会や、IT化、ICTを活用するなどして、情報教育やキャリア教育・進路学習を推進する。 ○校内及び小・中学校の授業参観、授業研究を全教員が行い、異校種相互の系統的な授業力の向上を図る。 ○国内外の高校・大学と学び合い相互交流を推進する。	【目標】わかる授業から「自ら学びたい授業」へ 【方策と数値目標】授業満足度（肯定的評価）90%以上（前年度54%）、自己の授業を録画年2回以上実施 ○教育データ活用実証研究校として、教務部の進行管理のもと、教科主任会議で進路指導部や、拡大教務部会など学年と連携し、教育データを活用した学力分析による学力向上の取組とカリキュラムマネジメントを推進する。 ○デジタル技術を活用した意図的、計画的な教員研修、DSの支援を受け、年2回以上自己の授業を録画し、相互の授業研究を行って授業力の更なる向上を図る。 ○教務部と各教科会で定期考査、模試、生徒による授業評価結果等を分析し、教科主任会議で共有するなどして授業改善・充実化と統一的な評価基準を策定する。 ○進路希望や習熟の程度の違いに対応するため、各校務分掌と各教科の連携を密にして各生徒の学習状況と選択科目希望を共有し、模試や講習、学力向上研究校として学びの進んだ生徒を含む永高塾（校内寺子屋）でのAI教材の活用など生徒の確実な学力向上を図る。 ○地域の特色を生かした系統的な学習や、教科横断的な学習を行い、地域理解を深め、探究学習、進路学習、キャリア教育と関連させて推進する。	【成果と課題】 ○生徒の肯定的評価 授業満足度64%（前年比10%増）・授業の目的意識59%（前年比14%増）・学力向上56%（前年比7%増） ○教育ダッシュボードを活用した生徒の学力分析により、学力向上が図られ保護者との共有もできた。また、模試による学力分析会を3回実施したが、具体的な手立てについては課題である。 ○授業録画については一部での実施となったが、相互の授業研究により授業改善を図ることができた。特にデジタル技術を活用した授業実践は、拡大傾向にある。 ○「指導と評価の一体化」の研修を通し、課題解決に向け共通理解を図ることができた。統一的な評価基準の改善が課題である。 ○「進路希望別履修モデル」の作成により、進路希望と学習について生徒の理解を深めることができた。 ○1学年を中心に地域と協働した探究活動を実践した。組織的な取組として構築することが課題である。 【改善策】 ○学力向上と授業改善、指導と評価の一体化に向け、教科主任会議を推進する。 ○キャリア教育の充実による早期の進路目標設定により、学習への意欲向上を図る。 ○一人一台端末の活用促進 ○地域と協働した探究活動の更なる推進
生活指導・健康づくり	【目標】生徒の健全育成と心身の健康・体力向上の推進 【方策】 ○生活の手引き「生徒手帳」を活用し健全育成と国際理解、心身の健康・体力向上や、保護者の理解を図る。 ○平和学習、人権尊重、自他の生命尊重など、講話や教職員全員による統一指導により更に育成する。 ○SNSなど情報モラルや規範意識の涵養と、主体性や自己肯定感など社会に必要な非認知能力を育成する。 ○生徒が主体的に取り組む体育祭を開催する。 ○生徒が主体的に取り組む文化的な永高祭を開催する。 ○転退学者等ゼロになるよう家庭と緊密に連携を図る。	【目標】生徒の健全育成と心身の健康・体力向上の推進 【方策と数値目標】転退学者数ゼロ（前年度53名） ○生徒交流など、国際交流を推進する。 ○防災教育は生徒が主体となって企画・実施等して、市と連携した安全教育、防災教育を充実化する。 ○生活指導部及び総務保健部主導で拡大生活指導部会など学年や養護教諭と特別支援教育コーディネーターがSCやYSWと連携して特別支援教育・教育相談活動の充実化と、ケース会議などによる生徒のソーシャルスキルや非認知能力など自立に向けた教育を推進する。 ○生徒による指揮・伴奏による校歌斉唱をする。	【成果と課題】 ○転退学者数42名（前年比11名・21%減） ○生徒の肯定的評価 「学校生活のきまり」を守る52%（前年比15%増）・生徒主体の学校行事74%（前年比10ポイント増） ○生徒交流と国際交流の推進は、次年度も課題となる。 ○生徒主体の活動が昨年より充実したが、防災教育では課題がある。 ○SNSなど情報モラルに関する規範意識の向上がみられ、関連する指導は著しく減少した。 ○SCやYSWと連携することで教育相談の充実が図られ、継続した対応が生徒の生活改善のモデルケースとなった。 【改善策】 ○生徒会活動の年間計画の明確化 ○生徒によるSNSルールの作成など、生徒主体の生活改善 ○生活指導上の課題解決に向け、意図的・計画的な取組の実践による未然防止と再発防止 ○ヘルメット着用を含む自転車の安全指導の計画と実施 ○特別支援教育と教育相談の充実 ○国際交流・生徒交流の改善・充実化
進 路 指 導	【目標】進路実績の向上 【方策】 ○進路指導部主導で各学年と連携し組織的な進路指導体制のもと、生徒の進路希望を高いレベルで実現する。 ○進路の手引き「進路のしおり」を活用・推進し、進路選択に向けた面接指導や講演会、保護者会や保護者との面談等を各学期に実施し、情報共有化する。 ○進路指導部が中心となり各教科と連携して講習や長期休業期間中の講習、自習体制を確立して組織的、計画的に学力向上を図り進路希望の実現につなげる。 ○東京大学のオンライン講座や、オープンキャンパスなど、高大連携を推進し生徒の知的好奇心を育成する。	【目標】進路実績の向上 【方策と数値目標】進路決定率100%（前年度97%） ○進路指導部及び教務部主導により、拡大進路指導部会など学年と連携して、IT化、AIやeポートフォリオシステムを活用し外部模試の定点観測と分析を行うとともに、長期休業期間中の組織的な講習等により学力向上を図り、進路希望を実現させる。 ○YSWの活用と、早い時期からの意図的、計画的な進路学習を推進して生徒の進路実現を図る。 ○永高塾の活用・充実化を推進する。 ○次年度に向けて、一つの学年全員インターンシップの準備をする。	【成果と課題】 ○進路決定率94%（前年比3%減） ○私立大学（大東亜帝国）合格者数37名（前年比32名・7.4倍増） ○就職希望者決定率100%（前年比2%増） ○模試による学力分析会を3回実施したが、具体的な手立てについては課題である。 ○早期の進路目標設定と学力向上について、一定の成果がみられた。 ○講習参加や資格取得については課題が残る。 ○次年度のインターンシップについて準備を進めた。 【改善策】 ○意図的、計画的な進路学習を推進し、少しでも早い時期に進路目標をもたせる。目標設定のレベルを高めることに留意する。 ○1学年でインターンシップを実施する。 ○「進路のしおり」をデータ化し、内容の充実を図る。 ○一般入試に向け、3学年5月から「外部模試分析会」を設定し実施する。
特別活動等	【目標】学校行事や生徒会活動によるリーダー養成 【方策】 ○地域の社会人や専門家、中学校と連携を図り、競技や発表の実践を通して知識・技能の伸長を図る。 ○学校行事や生徒会活動では、生徒が主役となり生徒自身が企画・運営して達成感と成就感を経験させる。 ○生徒の図書委員会が中心に、図書館利用と読書活動を推進して国語力や表現力を養わせ読書意欲の向上と未読率の解消を図り、書評合戦等に積極的に参加する。 ○英検・漢検・上級救命士など、資格取得を推進する。	【目標】リーダーの養成、部活動加入率の向上 【方策と数値目標】遅刻数減（前年度7,395回）、部活動加入率85%（前年度53%） ○部活動改革パイロット校として、部活動の加入率を更に高めるとともに、地域連携・地域移行を推進する。 ○生徒会役員の先進校視察・リーダー研修による国内外の他校交流で、生徒の主体性やリーダー性を更に伸長し、生徒や保護者へ報告するなどして還元する。 ○全国大会、世界大会レベルのコンテスト、コンクールへの応募を促進するなど生徒の顕彰機会を推進する。	【成果と課題】 ○遅刻数7,813回（前年比418回増） ○部活動加入率56%（前年比3%増） ○学校行事満足度肯定回答率74%（前年比7%増） ○学校行事や生徒会活動の中で、生徒会役員の活躍が顕著であった。委員会活動も前年に比べ活発化している。主体性やリーダー性の更なる伸長が課題である。 ○英検受検者が減少し、資格取得に向け課題となる。 【改善策】 ○生徒会活動の推進 ○各種コンクールへの応募促進 ○資格取得の推進
家庭・地域との連携 協力・交流 活動、学校 広報活動	【目標】家庭、地域との密な連携と、戦略的な情報発信 【方策】 ○マスメディアに本校の魅力ある取組の情報を提供し、地域と連帯した広報活動を推進する。 ○4月から11月までを中心に、学校見学会、学校説明会、多摩市と連携した学校広報の機会や、生徒の母校訪問、学校運営連絡協議会等において、学校理解、学校評価をいただき本校の教育への支援を定着させる。	【目標】IT等を活用した戦略的な情報発信 【方策と数値目標】HP更新年350回以上、第一志望者増 ○ホームページや、学校案内等を積極的に活用したタイムリーな情報発信で、学校広報活動と中学生、保護者、地域等への特色ある取組の情報提供を推進する。 ○授業公開や保護者会、3者面談等の機会に参加者数増及び開催の周知方法や実施内容の改善を行い本校の魅力を伝える。中高連携3校を中心に緊密に連携する。	【成果と課題】 ○HP更新回数127回（前年比220回減） ○入選中進対倍率0.86倍（前年比0.15倍減） ○HPについて情報の更新を適時性をもって行うことが課題である。 ○授業公開の時期について課題が残る。 【改善策】 ○HPによる情報発信を強化する。 ○3学期の授業公開日を見直す。また、学校組織として情報発信できるよう保護者会の実施形態を変更する。 ○各種コンクールへの応募促進

令和 6（2024）年度 東京都立永山高等学校 学校経営報告

学校経営・組織体制	【目標】学校経営参画の推進と組織の活性化 【方策】 ○企画調整会議や教科主任会議、校内研修を中心に学校経営を行い組織的な学校運営、学校経営を行う。 ○事前の校長レクや起案決裁を徹底するとともに、教員の職層に応じた OJT による校務運営を行う。 ○個人情報管理を含む校内の諸規定の再整備や、自律経営推進予算、私費会計等を適正執行し業務改善する。	【目標】ライフ・ワーク・バランス推進による組織活性化 【方策と数値目標】超勤時間月 80 時間以上ゼロ・45 時間以上減少、いじめや生徒事故・体罰等の服務事故ゼロ ○教育データ利活用実証研究校として、都のシステムや AI 教材の活用など、IT 化・デジタル化を推進して生徒の学力と非認知能力の向上及び業務の効率化を図る。 ○安全衛生委員会を中心に、ライフ・ワーク・バランス重視の勤務環境を構築する。	【成果と課題】 ○超勤時間月 80 時間以上ゼロ 未達成 ○超勤時間月 45 時間以上延べ人数 24 名減 ○いじめの認知 2 件、2 件とも解消 ○生徒事故ゼロ 未達成 ○体罰等の服務事故ゼロ 達成 ○分掌ごとに定時退勤日を設定しライフ・ワーク・バランスの意識向上を図ることができた。 ○教育データ利活用実証研究校として一定の成果をあげた。 ○事前の校長レクの浸透 【改善策】 ○AI 教材の活用など、IT 化・デジタル化を推進して生徒の学力と非認知能力の向上及び業務の効率化を図る。 ○勤務時間を重視するとともに、定時退勤日を設定し、超過勤務解消につなげる。 ○校内研修の推進 ○学校運営連絡協議会の組織改編
-----------	---	---	--

